



דו"ח סיום תכנית

שותפים יקרים,

עם סיום קבלת המענק מהקרן, נודה לכם אם תסכימו לחלוק עם הקהילה המקצועית את הידע שנרכש בתכנית – האתגרים, התובנות והלקחים להמשך. כך, כל אדם או גוף אשר עשויים להתעניין בתכנית או בתוצריה, יוכלו ללמוד ולהרוויח מהניסיון הרב והעשיר שצברתם.

תודה על הנכונות לשתף פעולה.

מידע כללי

שם הארגון בעברית	רשת אורט ישראל	שם התכנית	הכשרה וליווי מרכזי מתמטיקה – "מרכזים ל-5"
שם הארגון באנגלית	Ort Israel	תקופת המענק	יולי 2015 – אוגוסט 2018
שם ופרטי קשר מוביל התכנית	רינה זבודניק rinaz@admin.ort.org.il 054-4664397	סכום המענק	₪ 950,000
שם איש/אשת קשר מהקרן:	רויטל דרורי		

1. תיאור התכנית ומטרותיה (עד 100 מילים):

מרכז המקצוע הוא בעל תפקיד חשוב ביותר מבחינת ההשפעה על העשייה הפדגוגית ועל ההישגים הלימודיים במקצוע. מנגד, כמעט ואין התייחסות מערכתית לפיתוח המקצועי של מרכזי המקצוע בבית הספר. התכנית "מרכזים ל-5" באה לסייע למרכזים להבנות ולחזק מרכיבים שונים בתפקודם בבית הספר. בפרט, התמקדה התכנית בהכשרה ובתמיכה מקצועית במרכז המתמטיקה על מנת שיוביל יחד עם צוותו ושותפים את היעדים הקשורים ל- 5 יח"ל מתמטיקה בבית הספר:

1. להגדיל את שיעור התלמידים הבוחרים בלימוד מתמטיקה ברמת 5 יח"ל
 2. להגדיל את שיעור התלמידים המתמידים בלימוד מתמטיקה ברמת 5 יח"ל.
 3. להעלות את ההישגים (ציונים שוטפים ומסכמים) במתמטיקה 5 יח"ל.
 4. לחזק את הכרת הערך ולהגביר את שביעות הרצון של התלמידים הלומדים ברמת 5 יח"ל.
- בנוסף, שימשה ההכשרה בסיס לקהילה מקצועית למרכזי מתמטיקה בחט"ע.



2. מהם התוצרים והתפוקות של התכנית (עד 100 מילים)?

התכנית פעלה בעשרים בתי ספר של רשת אורט, בניהם - שלושה בתי ספר צומחים ושני בתי ספר שלא היו בהם לימודי 5 יח"ל לפני כניסת התכנית.

בעשרה בתי הספר, בהם התכנית פעלה במהלך שלוש שנים, עלה שיעור התלמידים שמסיימים לימודי מתמטיקה 5 יח"ל מ-10% ל-13% (עליה של 30%). בעשרה בתי הספר, בהם התכנית פעלה שנתיים, עלה שיעור הלומדים שמסיימים לימודי מתמטיקה 5 יח"ל מ-8% ל-12% (עליה של 50%). הישגים אלה תואמים את היעד של התכנית, שהוא - עליה של 30% בשיעור הלומדים ומתמידים בלימודי מתמטיקה 5 יח"ל.

במהלך שנות פעילות התכנית התגבשה קהילת מרכזי מתמטיקה שעסקה בניהול פדגוגי מבוסס נתונים וממוקד יעדים. לצד קהילה זו ובשיתופי פעולה פוריים, צמחו שתי קהילות של מורי מתמטיקה באורט כחלק ממועדון ה-5 הארצי. תהליך ההכשרה והתפתחות המקצועית הצמיח מנחים למתמטיקה ומובילי קהילות ברשת. בנה אתר מלווה תכנית, המכיל חומרים שפותחו על ידי הצוות המוביל ותוצרי המרכזים.

3. מה למדתם במהלך התוכנית ומהם הלקחים להמשך? האם התוכנית תמשיך גם לאחר סיום המענק?

למדנו שמעורבות ותמיכה של מנהלי בתי הספר בתכנית חשובה. תמיכה זו מתבטאת בקידום עבודת המרכזים, בקידום מטרות התכנית, סיוע במימוש יוזמות של המרכזים ואפשרות השתתפות הפעילה של מרכזים בקהילה. למדנו שקהילת עמיתים לומדת של מרכזי מתמטיקה בחט"ע ומרכזי מתמטיקה בחט"ב סביב פיתוח תפיסת התפקיד והזהות המקצועית של מרכז המתמטיקה, אפשרית וחשובה. למידה ופעילות משותפת תורמות לגיבוש צוות המרכזים, דבר שמקדם ומשפר את תהליך הרצפים הבית ספרי. את המודל של קהילה משותפת נקיים בתכניות נוספות. לוו אישי שוטף של מנחות היה נחוץ ומשמעותי, במיוחד עבור מרכזים חדשים בתפקיד. כלים וגישה של התכנית - עבודה מבוססת נתונים, קביעת יעדים אישיים וצוותיים, קביעת יעדים אישיים של תלמידים, תכנית עבודה שש שנתית - כל אלה הוטמעו בתרבות העבודה של המרכזים שהשתתפו בתכנית. התכנית הניחה יסודות להמשך עבודה עצמאית בבתי הספר, הצוות המוביל יתמוך וילווה את המרכזים לפי הצורך.

4. אילו הייתם מייעצים לקולגה אשר רוצה להוציא לפועל תכנית דומה - מהם שלושת הדברים להם חשוב לשים לב (בדיקה מקדימה, עשה/אל תעשה, תוצאות בלתי צפויות)?

מומלץ ללמוד את הפרופיל הבית ספרי לפני כניסת התכנית לבית הספר: יציבות של צוות המורים, מרכזי מתמטיקה פנויים ומחויבים לתהליך, הנהלה מגויסת ותומכת בתוכנית. צוות בית ספרי חייב להיות מודע לתהליך שעליו להיות שותף ופעיל בו.

הצוות המוביל חייב להיות גמיש, פתוח וערוך לתחלופה של משתתפי התכנית: מרכזים ומנחים. מומלץ לקבוע מראש בתחילת השנה את כל המפגשים הבית ספריים בין מנחה למרכזים וכל מפגשי הקהילה.



5. הערות נוספות:

במפגשי קהילה ובביקורים בבתי הספר התמקדנו בנושאים הבאים: תפיסת תפקיד הרכז, ניהול מבוסס נתונים, תכנית עבודה שנתית, ניהול ישיבות צוות, מיומנויות תקשורת והקשבה, ניהול קונפליקטים, מעברים ורצפים, מתמטיקה ומגדר, צפייה בשיעורי מתמטיקה, מבחן ככלי אבחון, הערכה חלופית ועוד...

6. קישורים רלוונטיים (אתר אינטרנט, תוצרי התוכנית):

במהלך פעילות התכנית נבנה [אתר](#) מלווה. באתר ניתן למצוא חומרים ותוצרי התכנית שפותחו על ידי הצוות המוביל ומרכזים.

אנו מחויבים לערכים של שקיפות ולמידה, ולכן מבקשים לעדכןכם כי בכוונתנו לפרסם את הדוח המלא (או תקציר מתוכו) באתר האינטרנט של הקרן.

תודה רבה ובהצלחה!
קרן טראמפ